



## „Gut Führen V“

### Ein Workshop für KollegInnen mit Führungsaufgaben in Hochschulsprachenzentren

**Datum:** 8.-9. November 2018  
**Ort:** viadrina sprachen.berlin  
Technologiepark Berlin-Adlershof

Das **Europäische Zentrum für Angewandte Mehrsprachigkeit** der Europa-Universität Viadrina möchte Sie auch im 4. Workshop unserer beliebten Workshop Reihe bei Ihrer anspruchsvollen Leitungsaufgabe unterstützen, indem wir Ihnen die Möglichkeit bieten, sich intensiv in einer kleinen Gruppe mit Experten und Kolleginnen und Kollegen auszutauschen.

Schwerpunkte dieses Workshops:

- Finanzierung und Kalkulation von Projekten
- Was ist ein erfolgreiches Sprachenzentrum?: Kollegialer Austausch
- Team Building, Team Evaluation und Team Management

**Entgelt:** **395,- Euro (inkl. 19% USt)**  
(Teilnahmeentgelt inklusive Materialien sowie Getränke)

**Anmeldung:** **viadrina sprachen gmbh**  
[www.viadrina-sprachen.com](http://www.viadrina-sprachen.com)

**Teilnehmer:** **max. 12**



v i a d r i n a

## Vorläufiges Programm

### 08. November 2018

- 10:00 Einführung und Vorstellungsrunde  
(Dr. Thomas Vogel, Frankfurt (Oder))
- 10:30 Projekte: Kosten und Kalkulation  
(David Furmanek, Frankfurt (Oder) und Berlin)
- 13:00 Mittagessen
- 14:00 Das Sprachenzentrum als „Guter Ort“ in der Hochschule:  
Kollegialer Austausch über Qualitätskriterien  
(Dr. Thomas Vogel, Frankfurt (Oder))
- 16:30 Zusammenfassung und Feedback
- 19:00 Gemeinsames Abendessen

### 09. November 2017

- 9.00 Team Building, Team Evaluation und Team Management  
(Dr. Sabine Schaffner, Zürich)
- 12:30 Mittagspause
- 13.30 Fortsetzung des Workshops mit Sabina Schaffner
- 16:00 Schlussrunde
- 16:30 Ende

## Informationen zu den Inhalten des Workshops

### Projektkalkulation

#### Von der Projektidee zur Projektkalkulation

Die Projektidee ist geboren, aber für den Antrag muss die Idee in ein Zahlenwerk gegossen werden. In diesem Moment kommen die Fragen: Steuern? Vollkosten? Kalkulatorische Kosten? Erträge? Gewinn? Controlling?

Mit Beispielen und vielen Informationen gespickt, werden die Teilnehmerinnen und Teilnehmer von den langjährigen Erfahrungen der viadrina sprachen gmbh profitieren.



Zum Austausch von Projekterfahrungen werden die Teilnehmerinnen und Teilnehmer angeregt.

### **Das Sprachenzentrum, der “Gute Ort” in der Hochschule**

Sprachenzentren sind besondere Orte in der Hochschule. Vom jeweiligen Kontext abhängig, versuchen viele LeiterInnen den Spagat zwischen wissenschaftlicher Einrichtung, Kulturzentrum, Lernfabrik und sozialem Ort für Studierende und MitarbeiterInnen zu meistern. In diesem Teil des Workshops wollen wir uns darüber austauschen, ob und wie dieser Spagat gelingen kann.

### **Team Building, Team Evaluation und Team Management**

Sie gönnen sich eine Pause und denken nach über die Arbeit mit Teams: Sie leiten ein Team oder stellen ein neues Team zusammen, das Sie begleiten. Sie führen die Teamleitungen in ihre Aufgabe ein und unterstützen sie. Sie sind dafür verantwortlich, die Leistung ihres eigenen Teams oder der Ihnen unterstellten Teams zu beurteilen und zu optimieren.

Im Workshop bekommen Sie die Gelegenheit,

- sich mit der Entwicklung von Teams und verschiedenen Teamdynamiken auseinander zu setzen,
- Teamrollen zu erkennen und zu beschreiben
- Teamkonflikte zu erkennen und zu analysieren
- und Ihr Repertoire von Interventionsmöglichkeiten zu reflektieren und zu erweitern.

Auf Grund von Modellen und eigener Fallbeispiele entwickeln Sie einen neuen Blick auf Bekanntes. Und Sie nutzen die Gelegenheit mit Kolleginnen und Kollegen auszutauschen und dabei Feedback und Anregung für Ihre Führungspraxis zu bekommen.

### **Informationen zu den Referenten**

#### **David Furmanek**

David Furmanek studierte im Doppeldiplom Internationale Betriebswirtschaftslehre in Groningen und Moskau. Seit 2003 Geschäftsführer der viadrina sprachen gmbh, einer Tochtergesellschaft der Europa-Universität Viadrina. Seit 2004 in vielen Projekten der Europa-Universität Viadrina und von Unternehmen sowie Institutionen der Grenzregion involviert.



v i a d r i n a

### **Dr. Thomas Vogel**

Thomas Vogel ist seit 1992 Leiter des Sprachenzentrums der Europa-Universität Viadrina. Er gehörte dem Gründungsteam der Viadrina an. Seine wissenschaftliche Ausbildung erhielt er an der Christian-Albrechts-Universität zu Kiel (Promotion in Anglistik mit Schwerpunkt Spracherwerbsforschung) und an der Queen's University Belfast (M.A. English Linguistics). Er war Vorsitzender des Arbeitskreises der Sprachenzentren AKS e.V. von 1998-2008 und Gründer und Gesellschafter der viadrina sprachen gmbh. Er ist der Gründer der Wulkow-Gruppe, einem informellen Netzwerk von LeiterInnen von Sprachenzentren an europäischen Hochschulen.

### **Dr. Sabina Schaffner**

Sabina Schaffner ist die Direktorin des gemeinsamen Sprachenzentrums der Universität Zürich und der ETH Zürich. Sie promovierte in Slawistik an der Universität Freiburg/CH und verfügt über einen Masterabschluss in Coaching (FHNW). Darüber hinaus ist sie Managerin in akademischem Umfeld, professioneller Coach und Sprachexpertin. Sie besitzt ausgezeichnete Kompetenzen in den Bereichen Qualitätsentwicklung, Organisationsentwicklung, Train the Trainer, Sprachdidaktik an Hochschulen. Sie spricht vier Sprachen fließend.

**Kontakt: Dr. Thomas Vogel**  
**Sprachenzentrum Europa-Universität Viadrina**  
[vogel@europa-uni.de](mailto:vogel@europa-uni.de)

**Anmeldung: [info@viadrina-sprachen.com](mailto:info@viadrina-sprachen.com)**